



AZIENDA OSPEDALIERA
OSPEDALE INFANTILE
REGINA MARGHERITA
S. ANNA DI TORINO
DOVE NASCE IL FUTURO

Costituita con DPGR n. 4 del 22 gennaio 2026
Sede legale: piazza Polonia, 94 – 10126 Torino
PEC provvisoria: oirm.to@pro-pec.it
C.F./P.IVA 13007160016

**Deliberazione del Direttore generale
n. 04 del 14 aprile 2026**

OGGETTO: Adozione Bilancio preventivo economico annuale 2026, ai sensi dell'art. 25 del d.lgs. n. 118/2011.

IL DIRETTORE GENERALE

ing. Adriano LELI

nominato con DGR 16 marzo 2026, n. 30-2372/2026/XII

Visti:

- il d.lgs. 30 dicembre 1992 n. 502;
- la legge regionale 24 gennaio 1995, n. 10;
- il d.lgs. 30 marzo 2001 n. 165 e, in particolare, l'art. 4;
- il vigente regolamento che disciplina le competenze per l'adozione degli atti amministrativi;
- il vigente Atto aziendale;

Premesso che:

- con decorrenza 1° gennaio 2026, la deliberazione del Consiglio Regionale del Piemonte n.133-26443 del 4 dicembre 2025 ha istituito l'Azienda ospedaliera "OIRM-Sant'Anna" a seguito dell'accorpamento all'AO Ospedale Infantile Regina Margherita – OIRM del presidio ospedaliero Sant'Anna, originariamente ricondotto all'AOU Città della salute e della scienza di Torino;
- con DPGR n. 4 del 22 gennaio 2026, in continuità con la pregressa AO Ospedale Infantile Regina Margherita-OIRM, è avvenuta l'effettiva costituzione dell'AO OIRM-Sant'Anna e con successiva DGR n.30-2372/2026/XII del 16 marzo è stato nominato il Direttore Generale ing. Adriano LELI;
- la nomina del Direttore generale ha determinato il superamento della precedente fase, durante la quale al Commissario in carica (nomine con DGR n. 33-8063/2023/XI e DGR n. 3-1515/2025/XII) non erano attribuite competenze in ordine all'attività di gestione ordinaria dell'Azienda, avendo al contrario assegnato il mandato speciale di definire le attività di scorporo dei presidi costituenti la nuova Azienda;
- occorre pertanto procedere all'avvio del sistema di contabilità aziendale, adottando in primo luogo il Bilancio preventivo economico annuale 2026, ai sensi dell'art. 25 del d.lgs. n. 118/2011;
- la DGR del 17 febbraio 2025 n. 26-801, avente ad oggetto: *"Approvazione della programmazione regionale per l'adozione dei programmi aziendali di riorganizzazione, di riqualificazione e/o di potenziamento del Servizio Sanitario Regionale. Riparto delle risorse del fondo sanitario 2025- 2027 e assegnazione degli obiettivi economico-finanziari agli Enti del SSR"* ha assegnato le risorse indistinte, finalizzate e vincolate per il triennio 2025 – 2027 alle ASR;
- con il provvedimento sopra richiamato, la Regione Piemonte ha approvato la *"Programmazione delle risorse del SSR 2025-2027. Indicazioni tecnico-operative"*, con cui vengono indicate le azioni minime che le direzioni delle ASR devono attuare allo scopo di assicurare il pareggio di bilancio, il rispetto dell'art. 32 della Costituzione ed i principi fondamentali del SSN quali l'universalismo, l'uguaglianza e l'equità;

- per la redazione del presente atto, si richiama altresì la nota regionale del 5 novembre 2025 n. 26066, ad oggetto *"Bilanci Preventivi 2026: indirizzi per la redazioni"*, per quanto applicabile, con riferimento alle risorse assegnate dalla citata DGR n. 26-801/2025;
- la citata DGR n. 26-801/2025 riconosce all'Azienda un contributo regionale (per assegnazione delle funzioni ex art. 8-sexies, comma 2, del d.lgs. n 502/1992) che risulta utile unicamente a garantire il nucleo minimo delle funzioni strategiche aziendali; infatti, i trasferimenti connessi alla remunerazione della produzione e delle funzioni dei due presidi ospedalieri OIRM e Sant'Anna, nonché i relativi costi, sono tuttora ricondotti al Bilancio dell'AOU Città della salute e della scienza, in attesa della realizzazione dello scorporo previsto dalle sopra citate deliberazioni regionali;
- il fascicolo del Bilancio Preventivo Economico Annuale, ai sensi dell'art. 25 del d.lgs. n 118/2011, è composto dai seguenti allegati:
 - a) Conto Economico Preventivo sintetico;
 - b) Conto Economico di dettaglio;
 - c) Modello di rilevazione LA e CP preventivo (previsto da specifiche indicazioni della Regione Piemonte);
 - d) Piano dei flussi di cassa prospettici;
 - e) Piano degli investimenti;
 - f) Nota Illustrativa al conto economico;
 - g) Relazione del Direttore Generale;
 - h) Parere del Collegio Sindacale;
- i modelli LA e CP (punto c) non sono in questa fase alimentabili in quanto già inseriti nel Bilancio dell'AOU Città della salute e della scienza di Torino e, per la parte eventualmente residuale rispetto a quanto già riportato da codesta azienda, verranno trasmessi attraverso apposita rilevazione informatica;
- per le stesse motivazioni non è possibile redigere il Piano degli investimenti (punto e), che sarà adottato ad avvenuto scorporo dei due presidi ospedalieri OIRM e Sant'Anna dall'AOU Città della salute e della scienza di Torino;
- il parere del Collegio Sindacale sul Bilancio Preventivo sarà allegato al fascicolo di bilancio e trasmesso ai competenti uffici regionali quando rilasciato, entro i termini previsti dall'art. 3 della L.R. 31/1992 (15 giorni dall'adozione dell'atto);
- le risorse assegnate consentono il raggiungimento dell'equilibrio di gestione per l'esercizio 2026, come anche evidenziato nella nota illustrativa facente parte del fascicolo di bilancio, e confluiscono un'unica autorizzazione di spesa gestita direttamente dalla Direzione generale;

Acquisiti i pareri favorevoli espressi dal Direttore amministrativo, dr.ssa Patrizia Nebiolo, e dal Direttore sanitario, dr.ssa Silvana Barbaro, a norma dell'art. 3 del d.lgs. 30 dicembre 1992 n. 502

D E L I B E R A

- 1) di adottare, per l'anno 2026, il Bilancio Preventivo Economico Annuale ai sensi dell'art. 25 del d.lgs. n. 118/2011, che presenta le seguenti risultanze di sintesi

.cod. min.	Descrizione	CE Previsionale v.2026
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	865.000
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	826.700
AB0000	DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	38.300
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	0
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0
EZ9999	Saldo proventi e oneri straordinari (E)	0
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	38.300
YZ9999	Totale imposte e tasse	38.300
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	0

- 2) di precisare che – in ragione della specificità rappresentata in premessa, costituita dalla fase di avvio delle attività dell'Azienda – il fascicolo di Bilancio sarà costituito da:
- a. Conto Economico Preventivo sintetico
 - b. Conto Economico di dettaglio
 - c. *(non applicabile: modello LA e CP preventivo)*
 - d. Piano dei flussi di cassa prospettici
 - e. *(non applicabile: Piano degli investimenti)*
 - f. Nota Illustrativa al conto economico
 - g. Relazione del Direttore Generale
 - h. Parere del Collegio Sindacale;
- 3) di ricondurre le risorse evidenziate nel Conto economico ad un'unica autorizzazione di spesa gestita direttamente dalla Direzione generale;
- 4) di trasmettere il presente documento al Collegio Sindacale per il rilascio del parere di competenza nonché, per gli adempimenti di cui all'art. 14, comma 2 lettera b), della L.R. 24 gennaio 1995, n. 10;
- 5) di precisare che il fascicolo del Bilancio Preventivo Economico Annuale 2026 sarà trasmesso agli uffici regionali competenti a seguito del rilascio del parere del Collegio Sindacale entro i termini previsti dall'art. 3 della L.R. 31/1992.

Allegati:

- | | |
|--|-------------------------------------|
| 1. Conto Economico Preventivo sintetico | (lett. a del fascicolo di bilancio) |
| 2. Conto Economico di dettaglio | (lett. b del fascicolo di bilancio) |
| 3. Piano dei flussi di cassa prospettici | (lett. d del fascicolo di bilancio) |
| 4. Nota Illustrativa al conto economico | (lett. f del fascicolo di bilancio) |
| 5. Relazione del Direttore Generale | (lett. g del fascicolo di bilancio) |

Direttore amministrativo: dr.ssa Patrizia NEBIOLO *

Direttore sanitario: dr.ssa Silvana BARBARO *

Direttore generale: ing. Adriano LELI

* I pareri favorevoli dei Direttori amministrativo e sanitario sono confermati con sottoscrizione del presente atto ed il rinvio automatico ai motivi della proposta. **I pareri sfavorevoli sono esplicitamente motivati ed indicati in allegato.**



Allegato n. 1 alla deliberazione n. 4 del 14 aprile 2026 (lett. a del fascicolo di bilancio)
Conto economico preventivo sintetico 2026

010910-A.O. O.I.R.M. S. Anna		
codice conto	descrizione	PREVENTIVO 2026
A1.1	Contributi F.S.R. indistinto	865.000,00
A1.2	Contributi F.S.R. vincolato	0,00
A1	Contributi F.S.R.	865.000,00
A2.1	Saldo mobilità in compensazione infra	0,00
A2.2	Saldo mobilità non in compensazione infra	0,00
A2.3	Saldo mobilità in compensazione extra	0,00
A2.4	Saldo mobilità non in compensazione extra	0,00
A2.5	Saldo infragruppo regionale	-80.000,00
A2.6	Saldo mobilità internazionale	0,00
A2	Saldo Mobilità	-80.000,00
A3.1a	Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Ministero	0,00
A3.1b	Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Regione o Provincia Autonoma	0,00
A3.1c	Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Altro	0,00
A3.1	Ulteriori Trasferimenti Pubblici	0,00
A3.2	Ticket	0,00
A3.3	Altre Entrate Proprie	0,00
A3	Entrate Proprie	0,00
A4.1	Ricavi Intramoenia	0,00
A4.2	Costi Intramoenia	0,00
A4	Saldo Intramoenia	0,00
A5.1	Rettifica contributi F.S.R. per destinazione ad investimenti	0,00
A5.2	Rettifica ulteriori Trasferimenti Pubblici per destinazione ad investimenti	0,00
A5	Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0,00
A6.1	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0,00
A6.2	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizio in corso	0,00
A6	Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati	0,00
A	Totale Ricavi Netti	785.000,00
B1.1a	Personale Sanitario - Dipendente	0,00
B1.1b	Personale Sanitario - non Dipendente	0,00
B1.1	Personale Sanitario	0,00
B1.2a	Personale Non Sanitario - Dipendente	0,00
B1.2b	Personale Non Sanitario - Non Dipendente	0,00
B1.2	Personale Non Sanitario	0,00
B1	Personale	0,00
B2	Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati	0,00
B3.1	Altri Beni Sanitari	0,00
B3.2	Beni Non Sanitari	0,00
B3.3a.1	Pulizia, Riscaldamento e Smaltimento rifiuti	0,00
B3.3a.2	Manutenzioni e riparazioni	10.000,00
B3.3a.3	Altri servizi appaltati	0,00
B3.3a	Servizi Appalti	10.000,00
B3.3b	Servizi Utenze	0,00
B3.3c	Consulenze	5.000,00
B3.3d	Rimborsi, Assegni e Contributi	0,00
B3.3e	Premi di assicurazione	0,00
B3.3f	Altri Servizi Sanitari e Non	632.200,00
B3.3g	Godimento Beni di Terzi	0,00
B3.3	Servizi	647.200,00
B3	Altri Beni e Servizi	647.200,00
B4.1	Ammortamenti e Sterilizzazioni	0,00
B4.2	Costi Sostenuti in Economia	0,00
B4	Ammortamenti e Costi Capitalizzati	0,00
B5	Accantonamenti	94.500,00
B6	Variazione Rimanenze	0,00
B	Totale Costi Interni	741.700,00
C1	Medicina Di Base	0,00
C2	Farmaceutica Convenzionata	0,00

Allegato n. 1 alla deliberazione n. 4 del 14 aprile 2026 (lett. a del fascicolo di bilancio)
Conto economico preventivo sintetico 2026

codice conto	descrizione	PREVENTIVO 2026
C3.1	Prestazioni da Privato - Ospedaliera	0,00
C3.2a	Prestazioni da Privato - Ambulatoriale (assistenza specialistica)	0,00
C3.2b	Prestazioni da Sumaisti	0,00
C3.2	Prestazioni da Privato - Ambulatoriale	0,00
C3.3	Prestazioni da Privato - Riabilitazione Extra Ospedaliera	0,00
C3.4a	Trasporti Sanitari Da Privato	0,00
C3.4b	Assistenza Integrativa e Protesica da Privato	0,00
C3.4c.1	Assistenza Psichiatrica Residenziale e Semiresidenziale da Privato	0,00
C3.4c.2	Distribuzione di Farmaci e File F da Privato	0,00
C3.4c.3	Assistenza Termale da Privato	0,00
C3.4c.4	Prestazioni Socio-Sanitarie da Privato	0,00
C3.4c	Prestazioni da Privato - Altro	0,00
C3.4	Altre Prestazioni da Privato	0,00
C3	Prestazioni da Privato	0,00
C	Totale Costi Esterni	0,00
D	Totale Costi Operativi (B+C)	741.700,00
E	Margine Operativo (A-D)	43.300,00
F1	Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni e Svalutazioni Finanziarie	0,00
F2	Saldo Gestione Finanziaria	0,00
F3	Oneri Fiscali	43.300,00
F4.1	Componenti Straordinarie Attive	0,00
F4.2	Componenti Straordinarie Passive	0,00
F4	Saldo Gestione Straordinaria	0,00
F	Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie	43.300,00
G	Risultato Economico (E-F)	0,00
H	Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00
I	Risultato Economico con risorse aggiuntive LEA (G+H)	0,00

Allegato n. 2 alla deliberazione n. 4 del 14 aprile 2026 (lett. b del fascicolo di bilancio)
Conto economico di dettaglio - 2026

010910-A.O. O.I.R.M. S. Anna		
codice conto	descrizione	PREVENTIVO 2026
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	865.000,00
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	865.000,00
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	865.000,00
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	0,00
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	865.000,00
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	0,00
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	0,00
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	0,00
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0,00
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	0,00
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio re	0,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio re	0,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) v	0,00
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) a	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	0,00
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0,00
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0,00
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1	0,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0,00
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0,00
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov.	0,00
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0,00
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	0,00
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov.	0,00
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov.	0,00
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici	0,00
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0,00
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0,00
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti	0,00
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende	0,00
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0,00
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0,00
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	0,00
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0,00
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00

Allegato n. 2 alla deliberazione n. 4 del 14 aprile 2026 (lett. b del fascicolo di bilancio)
Conto economico di dettaglio - 2026

codice conto	descrizione	PREVENTIVO 2026
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri sog	0,00
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti p	0,00
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	0,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	0,00
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	0,00
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti	0,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a cor	0,00
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregion	0,00
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a	0,00
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rileva	0,00
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitar	0,00
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati	0,00
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in comp	0,00
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/re	0,00
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	0,00
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	0,00
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0,00
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0,00
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0,00
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ec	0,00
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ec	0,00
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della	0,00
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	0,00
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	0,00
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0,00
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando pr	0,00
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0,00
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di	0,00
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Region	0,00
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0,00
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	0,00
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di	0,00
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0,00
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	0,00
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	0,00
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0,00
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0,00
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0,00

Allegato n. 2 alla deliberazione n. 4 del 14 aprile 2026 (lett. b del fascicolo di bilancio)
Conto economico di dettaglio - 2026

codice conto	descrizione	PREVENTIVO 2026
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	0,00
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0,00
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di spe	0,00
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	0,00
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0,00
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	0,00
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0,00
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	0,00
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0,00
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0,00
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	0,00
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	0,00
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	0,00
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0,00
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	0,00
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	0,00
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	865.000,00
BA0010	B.1) Acquisti di beni	0,00
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	0,00
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, o	0,00
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	0,00
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	0,00
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0,00
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche dell	0,00
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche dell	0,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) 4 Mobilità intraregionale	0,00
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) 4 Mobilità extraregionale	0,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0,00
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	0,00
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	0,00
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	0,00
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0,00
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	0,00
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0,00
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0,00
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	0,00
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0,00
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	0,00
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	0,00
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0,00
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0,00
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0,00
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	0,00
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0,00
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	112.500,00

Allegato n. 2 alla deliberazione n. 4 del 14 aprile 2026 (lett. b del fascicolo di bilancio)
Conto economico di dettaglio - 2026

codice conto	descrizione	PREVENTIVO 2026
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	0,00
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0,00
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0,00
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0,00
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0,00
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0,00
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0,00
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0,00
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0,00
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0,00
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0,00
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0,00
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0,00
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	0,00
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0,00
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0,00
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0,00
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0,00
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0,00
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0,00
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0,00
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0,00
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0,00
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0,00
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00

Allegato n. 2 alla deliberazione n. 4 del 14 aprile 2026 (lett. b del fascicolo di bilancio)
Conto economico di dettaglio - 2026

codice conto	descrizione	PREVENTIVO 2026
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0,00
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0,00
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0,00
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0,00
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0,00
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	0,00
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	0,00
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	0,00
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0,00
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	0,00
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area chirurgica	0,00
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0,00
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	0,00
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze	0,00
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze	0,00
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0,00
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0,00
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	0,00
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0,00
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0,00
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0,00
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0,00
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	0,00
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	0,00
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0,00
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0,00
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	0,00
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0,00
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0,00

Allegato n. 2 alla deliberazione n. 4 del 14 aprile 2026 (lett. b del fascicolo di bilancio)
Conto economico di dettaglio - 2026

codice conto	descrizione	PREVENTIVO 2026
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	0,00
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0,00
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie	0,00
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti	0,00
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre R	0,00
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	0,00
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende san	0,00
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sogget	0,00
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0,00
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	0,00
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0,00
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate dirette	0,00
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	112.500,00
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	27.500,00
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	0,00
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	0,00
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	0,00
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	0,00
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	0,00
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	0,00
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	0,00
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	0,00
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	0,00
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	0,00
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	0,00
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	0,00
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0,00
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	0,00
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	27.500,00
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	27.500,00
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	85.000,00
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	80.000,00
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	5.000,00
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	5.000,00
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0,00
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0,00
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 se	0,00
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0,00
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanita	0,00
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, sogg	0,00
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre	0,00
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	0,00
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0,00
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	0,00
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	10.000,00
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	0,00
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0,00

Piano dei flussi di cassa prospettici 2026

	SCHEMA DI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI	ANNO 2026
	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE	
(+)	risultato di esercizio 2026 (stimato)	-
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
(+)	ammortamenti fabbricati	-
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	-
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-
	Ammortamenti	
(-)	Sterilizzazione ammortamento	-
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-
(+)	accantonamenti SUMAI	-
(-)	pagamenti SUMAI	-
(+)	accantonamenti TFR	-
(-)	pagamenti TFR	-
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	-
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	-
(-)	utilizzo fondi svalutazione	
	- Fondi svalutazione di attività	-
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	-
(+)	altri accantonamenti	94.500,00
(-)	utilizzo fondi	
	riclassifiche	
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	94.500,00
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	94.500,00

Piano dei flussi di cassa prospettici 2026

	SCHEMA DI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI	ANNO 2026
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali</i>	-
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso comune</i>	-
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche</i>	70.000,00
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso arpa</i>	
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso fornitori</i>	
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti tributari</i>	
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza</i>	
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso Stato</i>	
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione altri debiti</i>	20.000,00
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	90.000,00
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte</i>	
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate</i>	
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap</i>	
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>	
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>	
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale</i>	
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo (crediti verso Prefetture)</i>	
(+)/(-)		
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione</i>	- 70.000,00
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune</i>	
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao</i>	
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA</i>	
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario</i>	
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato</i>	
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri</i>	
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	- 70.000,00
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>	
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino</i>	
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	20.000,00

Piano dei flussi di cassa prospettici 2026

	SCHEMA DI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI	ANNO 2026
	ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	
(-)	Acquisto terreni	
(-)	Acquisto fabbricati	
(-)	Acquisto impianti e macchinari	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	
(-)	Acquisto mobili e arredi	
(-)	Acquisto automezzi	
(-)	Acquisto altri beni materiali	
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	-
(-)	Acquisto crediti finanziari	
(-)	Acquisto titoli	
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	
	B - Totale attività di investimento	-

Piano dei flussi di cassa prospettici 2026

	SCHEMA DI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI	ANNO 2026
	ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	
(+)	aumento fondo di dotazione	-
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	
(+)	assunzione nuovi mutui*	-
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-
	C - Totale attività di finanziamento	-
	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	114.500,00

Allegato n. 2 alla deliberazione n. 4 del 14 aprile 2026 (lett. b del fascicolo di bilancio)
Conto economico di dettaglio - 2026

codice conto	descrizione	PREVENTIVO 2026
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	0,00
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0,00
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	0,00
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	10.000,00
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	0,00
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	0,00
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	0,00
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	0,00
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	0,00
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0,00
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0,00
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0,00
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0,00
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA2080	Totale Costo del personale	0,00
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	0,00
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	0,00
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	0,00
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	0,00
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	0,00
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	0,00
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	0,00
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	0,00
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	0,00
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	0,00
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	0,00
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	0,00
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	0,00
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	0,00
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0,00
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0,00
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0,00
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	0,00
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	0,00
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	0,00
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0,00
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	0,00
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	0,00
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	0,00
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0,00
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	0,00
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	0,00
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	0,00
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0,00
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	0,00
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	0,00
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0,00
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	609.700,00

Allegato n. 2 alla deliberazione n. 4 del 14 aprile 2026 (lett. b del fascicolo di bilancio)
Conto economico di dettaglio - 2026

codice conto	descrizione	PREVENTIVO 2026
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	5.000,00
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	604.700,00
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	475.700,00
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	129.000,00
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0,00
BA2560	Totale Ammortamenti	0,00
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	0,00
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	0,00
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	0,00
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0,00
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	0,00
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0,00
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0,00
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0,00
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	0,00
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	0,00
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	0,00
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	0,00
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	0,00
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	0,00
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0,00
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0,00
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0,00
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0,00
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0,00
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0,00
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0,00
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	94.500,00
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	0,00
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0,00
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0,00
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0,00
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0,00
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	0,00
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0,00
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	0,00
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota	0,00
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota	0,00
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vi	0,00
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0,00
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	94.500,00
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0,00
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0,00
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0,00
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0,00

Allegato n. 2 alla deliberazione n. 4 del 14 aprile 2026 (lett. b del fascicolo di bilancio)
Conto economico di dettaglio - 2026

codice conto	descrizione	PREVENTIVO 2026
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	0,00
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	94.500,00
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	826.700,00
CA0010	C.1) Interessi attivi	0,00
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,00
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,00
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0,00
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	0,00
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0,00
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0,00
CA0150	C.4) Altri oneri	0,00
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0,00
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0,00
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	0,00
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00
DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00
EA0010	E.1) Proventi straordinari	0,00
EA0020	E.1.A) Plusvalenze+F109	0,00
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	0,00
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0,00
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	0,00
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0,00
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	0,00
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0,00
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori acc	0,00
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0,00
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	0,00
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0,00
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori acc	0,00
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0,00
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0,00
EA0260	E.2) Oneri straordinari	0,00
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0,00
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	0,00
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0,00

Allegato n. 2 alla deliberazione n. 4 del 14 aprile 2026 (lett. b del fascicolo di bilancio)
Conto economico di dettaglio - 2026

codice conto	descrizione	PREVENTIVO 2026
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	0,00
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intran	0,00
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	0,00
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0,00
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0,00
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0,00
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori	0,00
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0,00
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0,00
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0,00
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	0,00
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori ac	0,00
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0,00
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0,00
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	0,00
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	38.300,00
YA0010	Y.1) IRAP	38.300,00
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	0,00
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	38.300,00
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0,00
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0,00
YA0060	Y.2) IRES	0,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	0,00
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0,00
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0,00
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	38.300,00
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	0,00

Nota Illustrativa al conto economico preventivo 2026

Il bilancio preventivo per l'esercizio 2026 dell'AO OIRM-Sant'Anna è stato redatto in conformità alla normativa vigente e sulla base delle risorse assegnate e dei fabbisogni stimati per il corrente esercizio.

E' adottato a seguito della nomina con decorrenza 16 marzo 2026 dell'ing. Adriano LELI quale Direttore generale, avvenuta con DGR n. 30-2372/2026/XII di pari data, che ha peraltro determinato il superamento della precedente fase di commissariamento.

La costruzione del conto economico riflette una logica prudenziale, tenendo conto sia dell'andamento storico della gestione sia delle prospettive evolutive dell'attività aziendale. Il documento evidenzia una struttura economica caratterizzata, al momento, da elevata rigidità dei costi, perlopiù collegati a componenti fisse.

Si evidenzia, inoltre, che, trattandosi di un'azienda di recente costituzione (come dettagliato nella Relazione del Direttore generale), non risulta possibile effettuare analisi comparative con esercizi precedenti, in quanto allo stato attuale non sono disponibili dati storici di riferimento.

Analisi dei ricavi di esercizio

I ricavi previsti per l'esercizio 2026 sono costituiti esclusivamente dall'importo di € 865.000, derivante dai contributi regionali assegnati con DGR 17 febbraio 2025 n. 26-801, per assegnazione delle funzioni ex art. 8-sexies, comma 2, del d.lgs. n 502/1992.

Tale configurazione evidenzia come, allo stato attuale, la totalità delle risorse economiche dell'azienda sia riconducibile a trasferimenti pubblici, in assenza di ulteriori fonti di entrata autonome, e destinati a coprire i costi minimi di operatività della direzione strategica. Nella redazione del conto economico non si è tenuto conto delle prospettive evolutive dell'assetto aziendale, con particolare riferimento al previsto scorporo dei presidi OIRM e Sant'Anna dall'attuale riconduzione all'AOU Città della Salute e della Scienza. Tale operazione, infatti, comporterà la presa in carico di ulteriori valori, tra cui produzione, personale, magazzini e immobili, con conseguenti impatti sia sulla struttura dei costi sia su quella dei ricavi.

Le suddette dinamiche, non ancora definite nei loro effetti economico-finanziari, non risultano pertanto riflesse nelle previsioni formulate per l'esercizio 2026.

Analisi dei costi operativi

I costi operativi risultano articolati nelle principali categorie di spesa, come da prospetto riepilogativo seguente



voce	descrizione voce	PREVENTIVO 2026
A1.1	Contributi F.S.R. indistinto	865.000,00
AA0030	Contributi da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale indistinto	865.000,00
A1	Contributi F.S.R.	865.000,00
A2.5	Saldo infragruppo regionale	-80.000,00
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	80.000,00
A2	Saldo Mobilità	-80.000,00
A	Totale Ricavi Netti	785.000,00
B3.3a.2	Manutenzioni e riparazioni	10.000,00
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	10.000,00
B3.3a	Servizi Appalti	10.000,00
B3.3c	Consulenze	5.000,00
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	5.000,00
B3.3f	Altri Servizi Sanitari e Non	632.200,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	27.500,00
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	475.700,00
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	129.000,00
B3.3	Servizi	647.200,00
B3	Altri Beni e Servizi	647.200,00
B5	Accantonamenti	94.500,00
BA2890	Altri accantonamenti	94.500,00
B	Totale Costi Interni	741.700,00
D	Totale Costi Operativi (B+C)	741.700,00
E	Margine Operativo (A-D)	43.300,00
F3	Oneri Fiscali	43.300,00
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	5.000,00
YA0030	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	38.300,00
F	Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie	43.300,00
I	Risultato Economico con risorse aggiuntive LEA (G+H)	0,00

I costi operativi complessivi sono stimati in circa 741.700,00 euro.

Come evidenziato in premessa, i costi di questo primo bilancio preventivo sono in larga misura componenti fisse e collegate alle retribuzioni della dirigenza apicale e organismi collegiali, per complessivi € 475.700 alla voce BA2540.

L'azienda, che al momento non dispone di personale dipendente, prevede tuttavia la stipula di convenzioni con altre ASR (voce BA1760) per 80.000 euro, al fine di assicurare i servizi amministrativi e organizzativi essenziali (contabilità, affari generali etc). Sono stati inoltre previsti alcuni costi per canoni *software* (voce BA1970) e consulenze fiscali (BA1790).

La voce accantonamenti (BA2890) per € 94.500 è composta dalla quota legata al raggiungimento obiettivi della dirigenza e del Collegio Sindacale con i relativi oneri previdenziali.

I restanti costi sono previsti in servizi (voce BA2550), propedeutici alle attività di strutturazione dell'Azienda Ospedaliera.

Risultato economico previsto

Il conto economico preventivo 2026 evidenzia un risultato di esercizio in equilibrio determinato dalla dinamica dei costi operativi rispetto alle risorse disponibili.

gr on 1

Relazione del Direttore generale al Bilancio preventivo economico annuale 2026

Analisi del contesto

L'Azienda Ospedaliera OIRM-Sant'Anna è di recente costituzione. Di seguito sono riportati i principali provvedimenti regionali che hanno determinato la nascita di questa amministrazione.

Originariamente, la nuova Azienda ospedaliera "Ospedale Infantile Regina Margherita" di Torino è stata individuata con DCR 19 dicembre 2023 n. 307-27525, prevedendone la costituzione a partire dal 1° gennaio 2024, attraverso l'assegnazione del presidio ospedaliero infantile Regina Margherita, a cui ricondurre le prestazioni nei confronti dell'utenza pediatrica svolte dall'AOU Città della salute e della scienza di Torino. L'effettiva costituzione è stata formalizzata con DPGR 28 dicembre 2023 n. 61.

In tale fase, è stato individuato un Commissario (DGR n. 33-8063/2023/XI e DGR n. 3-1515/2025/XII), cui non sono state attribuite competenze in ordine all'attività di gestione ordinaria dell'Azienda, avendo infatti assegnato il mandato speciale di definire le attività di scorporo del presidio ospedaliero Regina Margherita dall'AOU Città della Salute e della scienza di Torino, d'intesa con il Direttore Generale dell'AOU stessa e con la supervisione della Direzione regionale Sanità (come già previsto nella DGR 33-8063/2023).

Con la DGR 20 ottobre 2025 n. 19-17008 di "Approvazione del Progetto Nuova Azienda O.I.R.M. - Sant'Anna. Modifica e integrazione della D.G.R. 17 febbraio 2025, n. 26-801 ed assegnazione degli obiettivi al Direttore Generale dell'Azienda AOU Città della Salute e della Scienza ed al Commissario dell'Azienda AO O.I.R.M. finalizzati all'adozione del relativo Piano attuativo" sono state consolidate le procedure per l'ulteriore sviluppo del progetto.

A seguito di ciò:

- la DCR 4 dicembre 2025, n. 133-26443, è intervenuta modificando la precedente DCR 19 dicembre 2023, n. 307-27525 (Individuazione della nuova Azienda ospedaliera 'Ospedale infantile Regina Margherita' di Torino), prevedendo:
 - l'ulteriore accorpamento del presidio Sant'Anna all'Azienda ospedaliera infantile Regina Margherita (OIRM) per scorporo dall'AOU Città della salute e della scienza di Torino;
 - la conseguente ridenominazione dell'Azienda stessa in "AO OIRM-Sant'Anna";
 - la riconduzione, oltre alle già previste prestazioni nei confronti dell'utenza pediatrica, anche di quelle a quel momento svolte dal presidio Sant'Anna dell'AOU Città della salute e della scienza di Torino con riguardo alla cura e diagnosi delle patologie femminili;

- con DPGR 22 gennaio 2026 n° 4/2026/XII, è stata costituita l'azienda nell'attuale configurazione con decorrenza 1° febbraio 2026;
- il 16 marzo 2026 l'ing. Adriano LELI è stato nominato quale Direttore generale dell'AO OIRM-Sant'Anna, come da DGR n. 30-2372/2026/XII di pari data.

Se da un lato l'effettiva costituzione dell'AO OIRM-Sant'Anna è avvenuta in continuità con la pregressa AO Ospedale Infantile Regina Margherita-OIRM, è altrettanto vero che soltanto a partire da quest'anno l'azienda assume effettiva operatività gestionale, anche con l'obiettivo di definire nel prossimo immediato le chiusure contabili degli esercizi precedenti.

Linee strategiche di sviluppo

La DGR 19 gennaio 2026, n. 9-2154 attribuisce ai Direttori generali delle ASR, ivi compresa l'AO OIRM-Sant'Anna, gli "obiettivi di mandato" nonché gli obiettivi economici-gestionali, di salute e di funzionamento dei servizi finalizzati all'attribuzione della quota integrativa al trattamento economico per l'anno 2026 (art. 2, comma 2, d.lgs. n. 171/2016 e art. 1, comma 865, l. n. 145/2018).

Verificati gli obiettivi "di quota integrativa", di seguito sintetizzati per quanto di competenza:

	AO OIRM S. ANNA
OBIETTIVI DI QUOTA INTEGRATIVA	Peso punti
GARANZIA E MONITORAGGIO LEA NSG	4,00
SCREENING ONCOLOGICI	4,00
BOARDING IN PRONTO SOCCORSO	6,00
LISTE E TEMPI DI ATTESA	6,00
PRODUZIONE	6,00
APPROPRIATEZZA DELLE VISITE E DELLE PRESTAZIONI AMBULATORIALI	4,00
FLUSSO CUP E FLUSSO C	2,00
FLUSSI INFORMATIVI IN AMBITO FARMACEUTICO	2,00
APPROPRIATEZZA IN AMBITO FARMACEUTICO	4,00
DISPOSITIVI MEDICI	2,00
NUOVA AZIENDA OSPEDALIERA OIRM SANT'ANNA	60,00
TOTALE	100,00

risulta evidente come la principale focalizzazione sia posta alla finalità di dare piena operatività all'Azienda.

Infatti, la costituzione della nuova Aziende richiede l'espletamento, in stretto collaborazione con AOU CDSS e con gli uffici competenti della Regione, di una serie di attività tecniche di natura giuridica e contabile che dovranno essere oggetto di uno specifico piano di attuazione.

Alla Direzione pertanto è richiesto, in coerenza con la DGR 19-17008 del 20 ottobre 2025, l'aggiornamento del Piano attuativo nuova AO OIRM Sant'Anna entro il 30.06.2026 in collaborazione

con l'AOU Città della salute e della scienza, prevedendo quale contenuto minimo lo sviluppo delle seguenti sezioni:

- a) analisi dell'assetto organizzativo e delle strutture cliniche-assistenziali ed amministrative e della evoluzione con obiettivi, modello organizzativo, cronoprogramma, monitoraggio ecc.
- b) individuazione delle strutture organizzative che dovranno essere consolidate tra AOU CDSS a AO OIRM/S. Anna;
- c) determinazione contabile delle attività e passività oggetto di incorporazione ed aggiornamento del programmatico

con il fine ultimo di dare piena operatività alla nuova Azienda al 31 dicembre 2026.

Le principali criticità che la Direzione dovrà affrontare per il raggiungimento dell'obiettivo consistono:

- nell'assenza, in capo all'AO OIRM-Sant'Anna di una qualsiasi struttura amministrativo/gestionale che possa supportare la Direzione strategica in queste fasi di progettazione;
- nella necessità, avendo ormai superato la fase di commissariamento, di dotare l'Azienda di requisiti minimi richiesti per il funzionamento delle PA in generale, con la criticità di non aver alcun dipendente direttamente assegnato e pertanto in assenza di idoneo supporto operativo (es. gestione documentale di posta, atti e deliberazioni; tenuta della contabilità aziendale; obblighi di comunicazione e pubblicazione; nomine obbligatorie di ruoli aziendali, ecc.);
- nella prospettiva di acquisire l'intera operatività aziendale al 31 dicembre 2026, senza aver al momento concordato con gli altri referenti istituzionali alcuna fase transitoria, utile a verificare l'adeguatezza delle risorse necessarie a garantire il funzionamento della "macchina aziendale".

Per il superamento di tali criticità sarà essenziale un'intensa collaborazione con l'AOU Città della Salute e della Scienza, in primo luogo, con il supporto dei competenti uffici regionali, oltre che la collaborazione con altre ASR in grado di garantire particolari professionalità e competenze.

IL DIRETTORE GENERALE

ing. Adriano LELI



